

**GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE
CHIMBORAZO**

COORDINACIÓN DE PLANIFICACIÓN



MINGA POR CHIMBORAZO

NOMBRE DEL PROYECTO

“MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA LECHE MEDIANTE LA
DOTACIÓN DE BIDONES PARA EL TRANSPORTE EN PARROQUIA
MATRIZ CANTÓN GUAMOTE”

INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN QUE REPRESENTA EL PROYECTO

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE
CHIMBORAZO

UBICACIÓN DEL PROYECTO

PARROQUIA MATRIZ CANTÓN GUAMOTE

MONTO DEL PROYECTO

315.900,05 USD

BENEFICIARIOS

COMUNIDADES DE LA PARROQUIA MATRIZ

EJERCICIO ECONOMICO

2017

1. DATOS GENERALES DE LA PROPUESTA

1.1 Nombre

“MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA LECHE MEDIANTE LA DOTACIÓN DE BIDONES PARA EL TRANSPORTE EN PARROQUIA MATRIZ CANTÓN GUAMOTE

1.2 Entidad ejecutora

Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo (Coordinación de Fomento Productivo).

1.3 Cobertura y localización

1.4 Cobertura y Localización

1.4.1 Ubicación Geográfica

El cantón Guamote se ubica centralmente en la avenida de los volcanes, conjuntamente con los nueve cantones, Guamote es parte de la Provincia de Chimborazo y cubre una superficie de 1223.3 km² o 18,9% del territorio provincial, el segundo más grande de la provincia. El cantón Guamote está formado por tres parroquias: Guamote, Cebadas y Palmira.

Grafico No1. Zona de Influencia del Proyecto (Mapa Político de Guamote).



Fuente: GADPCH-UPT-2014



1.4.2 Límites

Norte: Cantones Riobamba y Colta
Sur: Cantón Alausí
Este: Provincia de Morona Santiago
Oeste: Cantón Pallatanga

1.4.3 Coordenadas Geográficas

Las coordenadas 78° 34' 18" a 70° 06' de longitud occidental y de 1° 58' 34" de latitud sur.

1.4.4 Superficie

Guamote está conformado por tres parroquias: La Matriz con una extensión de 403 km², Cebadas 571 km², Palmira con 248km², dando una extensión total del cantón de 1.222km² ,23 km² o 18,9% del territorio provincial, el segundo más grande de la provincia.

1.4.5 Altura

La parroquia Matriz se encuentra a una altitud que va desde los 3000 hasta 3800m.s.n.m

1.5 Presupuesto

El presupuesto del proyecto se detalla en el siguiente cuadro:

Cuadro No. 1. Aportes para el año 2016

INSTITUCIÓN/ORGANIZACIÓN	AÑO 2015
APORTE Gobierno Autónomo descentralizado de Chimborazo	315.900,05
Aporte de los beneficiarios	15.000,00
TOTAL	330.902.05

Elaborado: Unidad de Proyectos-Planificación-GADPCH- 2016

1.6 Plazo de Ejecución

La ejecución e implementación del proyecto tiene una duración de un año, iniciando en el año 2017.



1.7 Comunidades involucradas y número de beneficiarios

En el proyecto de acuerdo al Mandato del PPPCH 2015 participan 51 comunidades de la parroquia Matriz incluido el Centro parroquial.

Cuadro 2.
Nómina de comunidades y número de beneficiarios

NÓMINA DE BENEFICIARIOS PARA BIDONES PPCH 2015		
Nº.	COMUNIDAD	Nº DE BENEFICIARIOS
1	Mercedes Cadena	76
2	Santa Ana de Guamote	47
3	Santa Ana de Mancero	78
4	Sablog Chico	29
5	Barrio La Victoria	29
6	Inmaculada Concepción	14
7	San Pablo de Grama pamba	27
8	Laimé San Carlos	7
9	Santa Cruz de Guamote	34
10	Pull Chico	15
11	San Pedro de Ayacon CH.	15
12	Chismaute Alto	70
13	Cumanda El Molino	34
14	Tejar Balbaneda	18
15	Sablog Santa Leticia	25
16	Chacaza Alto	58
17	Concepción El Molino	7
18	Pull Grande	19
19	San Alfonso de Tiocajas	20
20	Lirio San José	26
21	Tiocajas Tomaloma	28
22	Santa Rosa de Lima	16
23	Lirio San Gonzalo	22
24	San José de Cecel	24
25	San Antonio de Encalado	23
26	San José de Encalado	18
27	Gualipete Jatupamba	46
28	San Pablo de Guantug	33
29	Sablog San Isidro	55
30	Sablog Gampalá	38
31	San Pedro de Yacupamba	40
32	Laimé Capulispungo	44
33	Sacaguan Tiocajas	17



34	Barrio San Juan Centro - Chiahuyco	12
35	Achullay	21
36	Sablog Santa Rosa	49
37	San Miguel de Chacaza	33
38	San José de Chacaza	52
39	San Antonio Chacaza 1	32
40	Laime Totorillas	7
41	Sablog Santa Martha	31
42	San Miguel de Encalado	13
43	Sablog San Francisco	17
44	Chismaute Yurac Rumi	32
45	Chanchan Tiocajas	28
46	Pull Quishuar	10
47	San Francisco de Telan	25
48	Sanancuguan Alto	20
49	Sanancuguan Grande	50
50	San José de Tunguisa	28
51	San Vicente Nansag	28
	Total	1540

Fuente: Acta del taller técnico del PPPCH 2016.

Elaborado: Unidad de Proyectos-Planificación-GADPCH - 2016.

2. ANTECEDENTES

El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo, desde el año 2006, como política pública, está aplicando la metodología de Planificación y Presupuestación Participativa, misma que está orientada, de manera fundamental, a transformar la vieja tradición de la democracia representativa a la práctica de la democracia participativa; a pasar del reparto injusto de los recursos a la equidad y justicia, del cálculo político y electorero a un reparto fundamentado en criterios sociales, políticos, técnicos y con consensos ciudadanos. Actualmente, la implementación del Presupuesto Participativo se ve fortalecida con la normativa vigente constante en la Constitución de la República del Ecuador en su artículo 100, numeral 3, que dispone que todos los niveles de gobierno se conformarán instancias de participación para, entre otras cosas, "Elaborar presupuestos participativos de los Gobiernos Autónomos Descentralizados" y en el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización establece como una de las funciones de los consejos de participación ciudadana elaborar presupuestos participativos de los Gobiernos Autónomos Descentralizados.

Con estos antecedentes el Gobierno de la Provincia de Chimborazo realizó la priorización de programas y proyectos para el ejercicio económico 2015 en base a las competencias asignadas por la Constitución de la República del Ecuador en su artículo 263 (Fomento Productivo, Riego, Vialidad Rural y



Gestión Ambiental), a través de las asambleas participativas con los actores sociales en los diez cantones de la provincia de Chimborazo considerando como insumos principales los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de los distintos niveles de gobierno (nacional, provincial, cantonal y parroquial).

Las y los participantes en la Asamblea Parroquial de la Matriz, seleccionaron, a través de votación, la competencia de fomento Productivo, misma que orientó el análisis y discusión de las propuestas generadas por los actores territoriales y la posterior priorización de una de ellas. Una vez seleccionada la competencia, se abrió un espacio de presentación de las diferentes propuestas generadas desde los territorios; luego se procedió a revisar los requisitos y requerimientos institucionales (Lista de Chequeo) para, posteriormente, aplicar la matriz de priorización que dio como resultado el orden de prioridad de las propuestas presentadas siendo la propuesta seleccionada la de “Reactivación de la planta de lácteos en la Granja Totorillas de la Parroquia Matriz, cantón Guamote, la cual se fue autorizada el cambio de denominación a “MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA LECHE MEDIANTE LA DOTACIÓN DE BIDONES PARA EL TRANSPORTE EN PARROQUIA MATRIZ CANTÓN GUAMOTE “ proyecto enmarcado dentro de los Programas del Plan Plurianual, formulado en función de los Sistemas del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de Chimborazo.

3. JUSTIFICACIÓN

La expansión del sector pecuario impulsada por la demanda se asocia a un dinámico cambio estructural que se dirige hacia una orientación e integración de mercado. A mayor escala, esto deriva en concentración geográfica e intensificación. Si bien debería disminuir el número de empleos en el campo, habrá un considerable aumento de empleos fuera de este, en las actividades de manipulación, transformación y comercialización. En tal virtud la producción pecuaria en el Cantón adquiere cada día mayor importancia convirtiéndose en la base del sustento, constituyendo como productos alimenticios de alto valor nutritivo, contribuyendo así a la seguridad alimentaria de la población de las comunidades, las parroquias: La Matriz, Cebadas y Palmira, es netamente Agropecuario presentando una población de semovientes de 215195 de los cuales el 44,15%, son especies mayores comprendidos entre ganado lechero, carne, ovinos, porcinos y equinos y camélidos, y el 55,85% son especies menores entre cuyes, conejos y pollos respectivamente.

El Desarrollo de la actividad quesera está definido por diferentes categorías, por el cual el 91,94% son empresas artesanales (510 – 700 litros de leche procesados al día), el 4,84% son microempresas (60 litros de leche procesados al día), el 1,61% pequeña industria (más de 1000 litros de leche procesados al día) y el 1,61% mediana industria (más de 2000 litros de leche procesado al



día), gracias a este proyecto se beneficiaran 6.700 familias, por tal motivo es importante la producción de lácteos y derivados, como base principal de la dieta alimentaria, especialmente para la población más pobre, así como su relevancia cultural para la población indígena y mestiza.

4. DIAGNOSTICO Y PROBLEMA

4.1 Descripción de la situación actual del área de intervención del proyecto

Población Económicamente Activa

La Producción Pecuaria en el cantón Guamote se ha convertido en la base fundamental de la economía de las familias productoras de especies mayores, la presencia de la población bovina de leche es de 22.288 en el cantón y en la parroquia Matriz con 7.478 semovientes.

La actividad ganadera, es muy importante para los pequeños y medianos productores del Cantón Guamote, su crianza es en forma tradicional, dando prioridad al ganado de leche, no cuentan con manejos productivos y reproductivos obteniéndose una cría cada dos años, ocupando el segundo lugar en la producción pecuaria dentro del cantón.

La parroquia matriz cuenta con 24 empresas queseras de las cuales para el proceso de producción el 80% no emplean procesos de tecnificación el número de empresas que compite con una marca a nivel comercial es escasa con un porcentaje promedio del 7%.

Cuadro No 3 Población vacuna de leche en la parroquia Matriz

PARROQUIA	GANADO BOVINO DE LECHE	
	N°	LITROS DE LECHE
Matriz	7.478	32.957

Elaborado: Equipo Técnico PDOT-GADMCG2014

Producción Ganadera



La actividad pecuaria en el país, constituye un componente importante de nuestra economía, siendo necesario investigar sus principales variables, con el objeto de explicar su comportamiento, en el contexto del desarrollo del país.

La globalización de la agricultura está presentando una revolución que tiene profundas implicancias para la salud humana, el modo de vida y el medio ambiente. El crecimiento poblacional, la urbanización y el mayor ingreso en los países en desarrollo están promoviendo un incremento masivo en la demanda de alimentos de origen animal. Los gobiernos y la industria se deben preparar para esta revolución con políticas de largo plazo e inversiones que satisfagan la demanda de los consumidores, mejore la nutrición, incremente los ingresos de aquellos que más lo necesitan, y mitiguen las presiones sobre el medio ambiente y la salud pública.

La expansión del sector pecuario impulsada por la demanda se asocia a un dinámico cambio estructural que se dirige hacia una orientación e integración de mercado. A mayor escala, esto deriva en concentración geográfica e intensificación. Si bien debería disminuir el número de empleos en el campo, habrá un considerable aumento de empleos fuera de este, en las actividades de manipulación, transformación y comercialización. En tal virtud la producción pecuaria en el Cantón adquiere cada día mayor importancia convirtiéndose en la base del sustento, constituyendo como productos alimenticios de alto valor nutritivo, contribuyendo así a la seguridad alimentaria de la población de las comunidades, el parroquias: La Matriz, Cebadas y Palmira, es netamente Agropecuario presentando una población de semovientes de 215195 de los cuales el 44,15%, son especies mayores comprendidos entre ganado lechero, carne, ovinos, porcinos y equinos y camélidos, y el 55,85% son especies menores entre cuyes, conejos y pollos respectivamente.

ESPECIES MAYORES

La Producción Pecuaria en el cantón Guamote se ha convertido en la base fundamental de la economía de las familias productoras de especies mayores como: la presencia de la población bovina de leche 22288, bovina de carne 11564 de las cuales la parroquia con mayor población de ganado vacuno de leche es Cebadas con 10115, en menor cantidad la parroquia Matriz con 7478 y Palmira con 4695, en lo que respecta a los bovinos de carne la parroquia con mayor población es Cebadas con 4463, luego Matriz con 4391 y finalmente Palmira con 2710. La población ovina es de 42290, distribuidas en mayor población en la parroquia Matriz con 15914, seguido de Palmira con 14705, y en menor proporción cebadas con 11671.

La especie porcina se encuentra distribuida 4055 en la parroquia Cebadas 4293, seguido de la Matriz 4055 y Palmira 2496. Según los Talleres Participativos Zonales 2011.

Cuadro 4 Especies Mayores existentes en el Cantón Guamote.

POBLACION DE ESPECIES MAYORES		
ESPECIE	Numero	Porcentaje
Bovinos	33852	35,64
Ovinos	42290	44,53
Porcinos	10844	11,42
Camélidos	2854	3,01
Equinos	5130	5,40
Total	94970	100,00

Fuente: Talleres Participativos PDOT 2011.

Elaboración: Equipo Técnico PDOT-G. 2011

A nivel cantonal, la población ovina es la más representativa, con el 44,53 % del total de especies mayores, seguida de la bovina, que es la más importante desde el punto de vista económico con el 35,64 %, la producción Porcina con el 11,42%, se encuentran en menor proporción los equinos con el 5,40% y los camélidos representando la minoría de la población de especies mayores con el 3,01%.

Cuadro 5 Población de Especies Mayores

MATRIZ	Ganado Vacuno de leche		Ganado Vacuno de Carne		Porcinos		Equinos		Ovinos		Camélidos	
	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
MATRIZ	7478	33,55	4391	37,9	4055	37,39	203	39,7	1591	37,6	340	11,91
PALMIR A	4695	21,07	2710	23,4	2496	23,02	125	24,5	1470	34,7	164	57,57
CEBADA S	10115	45,38	4463	38,5	4293	39,59	183	35,7	1167	27,6	871	30,52
SUBTOT AL	22288	100	11564	100	10844	100	5130	100	42290	100	2854	100
Total	33852		10844		5130		42290		2854			

Fuente: Talleres Participativos PDOT 2011.

Elaboración: Equipo Técnico PDOT-G. 2011

GENÉTICA DE ESPECIE MAYORES

Cuadro 6 Genética de especies mayores

ESPECIES	MAT	PALM	CEBA	CANTO
----------	-----	------	------	-------



		RIZ	IRA	DAS	NAL
GANADO DE LECHE	CRIOLLOS %	86,68	92,42	56,80	74,95
	MEJORAS DAS %	13,32	7,58	43,20	25,05
	TOTAL	100	100	100	100,00
GANADO DE CARNE	CRIOLLOS %	84,97	99,82	74,91	85,48
	MEJORAS DAS %	15,03	0,18	25,09	14,52
	TOTAL	100	100	100	100,00
OVINOS	CRIOLLOS %	71,51	87,96	55,26	74,49
	MEJORAS DAS %	28,51	12,04	44,74	25,51
	TOTAL	100	100	100	100,00
PORCINOS	CRIOLLOS %	94,90	90,79	78,62	87,87
	MEJORAS DAS %	5,10	9,21	21,38	12,13
	TOTAL	100	100	100	100,00
CAMELDOS	CRIOLLOS %	99,12	96,35	100	97,69
	MEJORAS DAS %	0,88	3,65	0	2,31
	TOTAL	100	100	100	100
EQUINOS	CRIOLLOS %	100	100	100	100
	MEJORAS DAS %	0	0	0	0
	TOTAL	100	100	100	100

Fuente: Talleres Participativos PDOT 2011.

Elaboración: Equipo Técnico PDOT-G. 2011.

El mejoramiento genético en los ovinos, ha tomado el primer lugar en el Cantón de un total de ovinos el 74,49% son criollos y el 25,51% se encuentran mejorados genéticamente, de los cuales el mayor número de ovinos mejorados se encuentra en la parroquia Cebadas en un 44,74%, seguido de la Matriz en un 28,51%, finalmente Palmira en un 12,04%, este mejoramiento se ha logrado con la introducción de nuevos ejemplares de raza Rambouillet y Corriedale, por medio del Presupuesto Participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Guamote. El mejoramiento genético de los bovinos se ha logrado con la introducción de razas Holstein, Fressian y Brown Swiss, en un 25,05% mejorando la producción sustancialmente de leche y carne por medio del Presupuesto Participativo, y el 74,95% son netamente criollos

respectivamente; es así que la Parroquia Cebadas presenta un 43,20% de bovinos de leche mejorados, seguido de la Matriz en un 13,32% y el 7,58% correspondiente a Palmira; no sucediendo así con los bovinos de carne ya el tan solo el 14,52% se encuentra mejorado genéticamente en su mayoría en Cebadas con el 25,09%, seguido de la Matriz con el 15,03% y Palmira 0,18% respectivamente. La genética de los porcinos en el Cantón es apenas del 12,13% y el restante son especies criollas, obteniendo el mayor Mejoramiento genético la parroquia Cebadas en un 21,38%, el 9,21% Palmira y finalmente el 5,10% la Matriz; esto debiéndose a que los productores del cantón no han dado mayor importancia a la explotación de esta especie, por la falta de conocimiento en el manejo.

PRODUCCIÓN GANADERA DE LECHE

Los productos que nos brindan las especies de interés zootécnico son muchas como la carne, lana, leche y otros productos que han sido muy importantes en la economía y en la alimentación de los seres humanos, según los talleres realizados en las zonas homogéneas el cantón cuenta con una producción total de 9925608 litros leche /año, con una producción de lana de 57,7Tn/año.

Cuadro 7 Producción de leche en el cantón Guamote.

Parroquias	L leche/ animal/día	
	N°	%
Matriz	29912	34.27
Palmira	16433	19.37
Cebadas	46720	46.36
total	93065	100

Fuente: Talleres Participativos PDOT 2011.

Elaboración: Equipo Técnico PDOT-G. 2011

La producción láctea en el cantón oscila entre 4 a 5 litros/vaca/día, dependiendo además de la de la producción de pastos, la producción total cantonal es de 130911litros/día, encontrándose la mayor producción en la parroquia Matriz en un 47,65% con una producción total de 32957 litros de leche, con el 27,15% Palmira y finalmente con el 25,20Cebadas, y en cuanto a la relación al Censo Nacional Agropecuario 2001, la leche se ha incrementado en considerablemente, esto obedece a los programas de mejoramiento de ganado ovino, bovino implementados por el gobierno autónomo descentralizado Municipal del Cantón Guamote.

Cuadro 8 Producción de lana en el cantón Guamote

Parroquias	kg. lana /animal/año		toneladas	
	N°	%		
Matriz	23871	41,40 %	23,87	41,40%
Palmira	22057,5	38,25 %	22,06	38,25%
Cebadas	11737,5	20,35 %	11,74	20,35%
Total	57666	100%	57,7	100%

Fuente: Talleres Participativos PDOT 2011
Elaboración: Equipo

Técnico PDOT-G. 2011

Por otra parte la producción de lana es de 57,7Tn/año en el cantón, de los cuales el 41% corresponde a la parroquia Matriz, en el segundo lugar 38% Palmira y por último con el 20% la Parroquia Cebadas, en comparación con el Censo Nacional Agropecuario 2001, la producción de lana se ha aumentado en 22%.

DESTINO DE LA PRODUCCIÓN

Según los datos obtenidos en los talleres zonales 2011, de la producción obtenida de las especies mayores (bovinos, ovinos, porcinos, camélidos y equinos) el 99.90% se destina a la comercialización y el mínimo porcentaje de 0,10% se destina al autoconsumo, la producción pecuaria de leche en el cantón Guamote se destina a la venta el 98,68% y el 1,32% se destina al autoconsumo, otro producto de importante como es la lana en un 80% son destinados a la comercialización y el 20% al autoconsumo para la elaboración de prendas de vestir (poncho, anacos, bufandas etc.). En cuanto a los especies menores como los cuyes el 80% se ha destinado al autoconsumo en las fiestas, en matrimonios y visita de los familiares y el 20% a comercializar en cuanto a los conejos en el cantón el 90% se destina al autoconsumo y 10 a la comercialización y en las aves el 70% son destinados al autoconsumo y 30% a la comercialización.

Cuadro 9 Destino de la Producción de Especies Mayores y Menores

DESTINO	BOVINA	OVI NA	PORCINA	EQUINO	CAMELIDO	LANA	LECHE	CUYES	CONES	AVES
Venta	99,96	99,75	99,8	100	99,97	80	98,68	20	10	30
Autoconsumo	0,04	0,25	0,2	0	0,03	20	1,32	80	90	70
TOTAL	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Fuente: Talleres Participativos PDOT 2011.

Elaboración: Equipo Técnico PDOT-G. 2011

Cuadro 10 Especies Mayores Comercializados por año

COMERCIALIZACIÓN ESPECIES MAYORES/AÑO										
PARROQUIAS	Bovinos/Año		Ovinos/Año		Porcinos/Año		Equinos/Año		Camélidos/Año	
	NUMERO	%	NUMERO	%	NUMERO	%	NUMERO	%	NUMERO	%
MATRIZ	2617	58,61	7697	59,92	1917	55,10	116	47,35	57	46,72
PALMIRA	1234	27,64	4673	36,38	1305	37,51	124	51,61	60	49,18
CEBADAS	614	13,75	475	3,70	257	7,39	5	2,04	5	4,10
TOTAL	4465	100	12845	100	3479	100	245	100	122	100
%	21,11		60,72		16,44		1,16		0,58	

Fuente :Talleres Participativos PDOT 2011.

Elaboración: Equipo Técnico

La comercialización, es uno de los problema que los productores del cantón mencionan como el más complejo; el gran esfuerzo productivo se ve reflejado con la fluctuación de precios en el mercado no compensan el esfuerzo ni el capital invertido el productor no tiene una utilidad representativa a la producción.

Según los talleres zonas del PDOT 2011, los ovinos son los más comercializados por año con un total de 12845 animales que representa el 60,72%, y sigue en segundo lugar los bovinos con 4465 animales con un 21,11%, en cuanto a los cerdos destinados a la venta es 3479 con 16,44%, los tres especies más representativo de la economía del cantón.

Cuadro 11 Comparación de Sistema de Manejo Productivo Reproductivo

SISTEMAS DE MANEJO				
ÍTEMS	Comparación	Bovinos	Ovinos	Cerdos
Carga Animal	Cantonal	6		
Edad Reproductiva/ meses	Cantonal	28	10	10
Partos/año	Cantonal	2	1	1
N° cría/parto	Cantonal	1	1-2	4,5
Lst leche/día	Cantonal	4		
Lana/kg/año	Cantonal		1,5	
Sistema de Crianza	Cantonal	Semi- extensivo		

Fuente: Talleres Participativos PDOT 2011

Elaboración: Equipo Técnico PDOT-G. 2011

Según la información recopilada en los Talleres Zonales 2011, nos indica que el manejo técnico reproductivo y productivo de las especies de mayor interés es nulo, por ende es baja ya sea por el desconocimiento y por la falta de capacitación sobre el manejo técnico a los productores del cantón.

La carga animal es 1.7 por ha en los bovinos tanto animales de leche, carne el 17% de usos de suelo existente para la producción de pastos en el cantón, en cuanto a la edad reproductiva de especies es a los 21 meses, y los entre partos una cría a los 24 meses, y 3 a 4 litros /vaca/día, y el sistema de crianza es netamente semi-extensiva.

Los ovinos la edad reproductiva alcanza a los 10 meses, y el entre parto es 1 parto por año y número de ovinos es 1-2, la producción de lana es 1,5 kg por año. En cuanto a los cerdos la edad reproductiva de estas especies es a los 10 meses de edad, y entre parto 1 parto por año y el número de lechones de 5,4, todos estos indicadores no cumplen con los rangos técnicos de cada especie.

INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA.

Guamote cuenta con suficiente espacio físico para el asentamiento de infraestructura productiva, misma se encuentra distribuida en todo el cantón, principalmente en la parroquia de Cebadas, para la producción de quesos. En la parroquia Matriz se localizan dos centros de acopio y enfriamiento de leche de las empresas Nutri Leche y Parmalat y varias queseras en diferentes comunidades, algunas de ellas forman parte de la Asociación de Queseros de Guamote. En la parroquia Palmira existen pequeños emprendimientos para la elaboración de queso fresco. Pese a lo mencionado el GADMCG, no ha destinado de forma legal ninguna zona o área para actividades de agregación de valor o para actividades industriales.

La fuente de información base correspondiente a industrias manufactureras y alimentarias es suministrada por la Superintendencia de Compañías, por parte de la Dirección de Estudios Económicos Societarios, en el que no presenta información para el cantón Guamote.

1.1. Identificación, descripción y diagnóstico del problema

La condición del pequeño productor de leche es poco favorecida dentro del sector lechero. Su producción de leche es, generalmente, una actividad complementaria a la agricultura. Por esa razón, no suele otorgarle la importancia necesaria para desarrollar procesos de tecnificación productiva que mejoren su competitividad en el mercado. Consecuentemente, trabaja aislado, con escaso conocimiento técnico y sin acceso a tecnología. Pero, además, está

expuesto a los intereses de comerciantes y a procesos especulativos, y recibe poco dinero por la leche que vende a intermediarios informales, a quienes no les interesa construir relaciones de largo plazo ni brindarle estabilidad comercial.

Bajo estas condiciones, el pequeño productor tiene pocas oportunidades de mejorar o de crecer. Su vulnerabilidad es mayor en épocas de crisis climática o de mercado, pues estos fenómenos afectan directamente a la producción o a los precios de la leche. La pobre economía del pequeño productor está ligada a tres condiciones:

- A. Escaso conocimiento técnico de los procesos de producción y manejo del negocio lechero;
- B. Limitada capacidad de negociación de sus recursos y productos; y,
- C. Limitada capacidad de inversión

Los productores, en múltiples ocasiones, han tratado de asociarse para adquirir mayor poder de negociación, pero difícilmente han logrado sostener sus asociaciones por mucho tiempo. Los compradores se encargaron de romper la unidad de los grupos organizados, al especular con los precios de la leche o generar pugnas internas por intereses particulares. El fracaso de estas iniciativas ha creado desconfianza en la asociatividad y ha mantenido aislado al productor, con la idea de que la ganadería es un negocio de transición.

El pequeño productor no invierte en infraestructura productiva y no desarrolla una visión de largo plazo. Inclusive sus vacas son consideradas un capital de reserva, que el productor vende cuando se presenta una necesidad de dinero o inversión en otros negocios. En muy pocos casos ve a la ganadería como un negocio que debe ser protegido y manejado para alcanzar la sostenibilidad de largo plazo

El problema principal que pretende solucionar el proyecto es las dificultades que tiene la recolección de la leche y la conservación de la misma, ya que en las zonas en las que se hace la recolección no se cuenta con fácil acceso vial y en las casas no cuentan con bidones adecuados para recolectar la leche, ni se tienen tanques de enfriamiento cercanos para su adecuada conservación.

4.2 Línea base

Cuadro 12 Línea de base del proyecto

Variable	Indicador	Fuente
Extensión de suelos bajo uso pecuario.	103.977 has de suelos bajo uso pecuario, de productores con superficies menores a 5 ha,	PD y OT Chimborazo 2012
Políticas e incentivos para la ganadería sostenible	No existen políticas estrategias e incentivos para la producción de ganadería sostenible	PD y OT Chimborazo 2012
Fortalecimiento organizativo	No existen subcomités de veeduría del proyecto en cada comunidad.	Información de Campo 2016
Herramientas para el transporte de leche	El 95% de los productores de leche de las 51 comunidades no utilizan bidones	Información de Campo 2016
Capacitación y Asistencia técnica	60% de los pequeños productores de leche se han capacitado de las 51 comunidades de la parroquia Matriz	Información de Campo 2016

Elaborado: Unidad de Proyectos - Planificación, GADPCH, 2016.

4.3 Población Objetivo

4.3.1 Población directos

Son 51 comunidades de la matriz de Guamote que corresponden a 1540 jefes de familias

4.3.2 Población Indirectos

Como beneficiarios indirectos son 6160 habitantes de las comunidades, miembros de familia del cantón Guamote.

MARCO LÓGICO

4.4 Matriz de marco lógico

Cuadro 13 Matriz de marco lógico

Fin	Indicadores verificables	Medios de verificación	Supuestos
Contribuir en el fortalecimiento de la cadena de valor de la leche fría.	Hasta el 2017 se constituyen como actor importante de la cadena de valor de la leche fría los proveedores de leche fría de la Matriz de Guamote.	Documento de seguimiento	Condiciones políticas, técnicas, de mercado y motivación de productores, generan las condiciones para la implementación de medidas de transporte de leche
Propósito	Indicadores del propósito	Medios de verificación	Supuestos
Fortalecimiento de la cadena productiva de leche fría mediante la dotación de bidones a los proveedores de leche de la Matriz del Cantón Guamote	hasta final 2017 , se ha entregado 1540 bidones a las 51 comunidades con la finalidad de mejorar el transporte y conservación de la leche	Actas de entrega recepción de bidones	Actores políticos acuerdan y aprueban las política para el fomento de la ganadería sostenible
Componentes	Indicadores verificables	Medios de verificación	Supuestos
Fortalecimiento Organizativo	Hasta el fin año 2017 se socializa el proyecto.	Registro de asistencia y fotos	Normativas vigentes de participación ciudadana favorables para el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias.
Implementación de medidas para el mejoramiento de la calidad de la leche:	Hasta finales 2017, se ha entregado 1540 bidones a las 51 comunidades con la finalidad de mejorar la conservación de la leche	Acta de adjudicación de compra Convenio Actas de entrega y recepción	Recursos financieros disponibles y oportunos en el GADPCH. Beneficiarios dispuestos a invertir su contraparte.

Capacitación y asistencia técnica	Hasta finales 2017 se han capacitado a los 1540 pequeños productores de leche de las 51 comunidades de la parroquia Matriz	Convocatorias, memorias de talleres de capacitación, listado de asistencia	Pequeños productores de las 51 comunidades de la parroquia dispuestos a capacitarse.
Actividades	Presupuesto	Medios de verificación	Supuestos
1. Fortalecimiento organizativo			
Identificación de actores	108,00	Listado de beneficiarios por comunidad	Directivos y beneficiarios de las 51 comunidades de la parroquia Matriz dispuestos a participar en asambleas, aportar su contraparte económico y fortalecer sus organizaciones comunitarias
Asamblea de dirigentes para socializar sobre el proyecto PPPCH 2015.	54,00	Convocatorias. Registro de asistencia. Informe de técnicos de Gestión Social del GADPCH.	
Fortalecimiento organizacional	540,00	Convocatorias. Registro de asistencia.	
Organización de beneficiarios (Comités de gestión)	108,00	Informe de técnicos de Gestión Social del GADPCH. Actas de elección de comités de veeduría.	
Evaluación y seguimiento del componente	54,00	Informes técnicos de la Unidad de Fiscalización y Fomento Productivo del GADPCH	
Subtotal	864,00		
2. Implementación de medidas para el mejoramiento de la calidad de la leche			
Preparación de procesos precontractuales y contractuales	216,00	Especificaciones técnicas, cotizaciones, convocatorias en portal	Recursos financieros disponibles y oportunos en el GADPCH. Beneficiarios cumplen con la contraparte.
Adquisición de 1540 bidones a las 51 comunidades con la finalidad de mejorar la conservación de la leche	315.900,05	Acta de adjudicación, factura de compra.	
Evaluación y seguimiento del componente	54,00	Informes técnicos de la Unidad de Fiscalización y Fomento	

		Productivo del GADPCH	
Subtotal	316.170.05		
Adquisición de insumos veterinarios.			
Preparación del proceso precontractual y contractuales para la adquisición de insumos veterinarios	216,00		
Compra de insumos veterinarios	15000		
Evaluación y seguimiento del componente	54,00		
Subtotal	15.270		
Total	332.304,05		

Elaborado: Unidad de Proyectos-Planificación-GADPCH- 2016.

5. DESCRIPCIÓN TÉCNICA

5.1 Viabilidad Técnica

6.1.1. Componente de Fortalecimiento Organizativo

Fortalecimiento organizativo es el proceso de transferencia de herramientas y conocimientos hacia los líderes y lideresas que dirigen, a fin de dotar a la organización una capacidad de autosuficiencia para conducir su proceso de desarrollo estratégico, que se enfoca en inducir las condiciones suficientes y necesarias para que una organización tenga éxito en el logro de sus objetivos y metas, así como en el cumplimiento de sus compromisos, a fin de asegurar su continuidad existencial del proyecto y la proyección de perspectivas para su crecimiento y desarrollo, para este propósito se integra una estrategia la cual contempla la elaboración de un diagnóstico situacional de la organización en cada una de las comunidades involucradas en el proyecto.

En este sentido, los objetivos de un ejercicio de fortalecimiento de organizaciones comunitarias se dirigen a generar capacidades de autogestión, de generar condiciones para ganar autonomía y sostenibilidad del proyecto y buscar niveles de integralidad promoviendo acciones que mejoren su vida organizativa, sus iniciativas productivas y las relaciones con su entorno.

Para fortalecer la organización se requiere de un buen liderazgo, la participación activa de sus miembros, rendición de cuentas, cumplimiento de objetivos y propósitos de la organización y el impacto en sus asociados para garantizar la permanencia.

En la actualidad las normas vigentes como la Constitución, el Código Orgánico de Ordenamiento Territorial Autonomía y Descentralización (COOTAD), Código de Finanzas Públicas y la Ley Orgánica de Participación Ciudadana marcan claramente los roles que deben cumplir los/as ciudadanos/as.

Participar, es más que estar presentes, más que movilizar, más que intercambiar criterios, más que opinar; participar significa sensibilizarse, tomar parte, implicarse, decidir, actuar comprometidamente.

Dentro del componente de fortalecimiento organizativo se realizarán las siguientes acciones:

a) Asambleas de socialización de las actividades con dirigentes de las 51 comunidades beneficiarias del proyecto.- Esta actividad se desarrollará para dar a conocer de cómo está estructurado las actividades a fin de cumplir con lo programado y se plasme los compromisos, especialmente de los beneficiarios.

b) Fortalecimiento de la organización comunitaria.- Se desarrollarán reuniones en lo posible en cada comunidad a fin de analizar, discutir y definir sobre: la realidad actual de la organización comunitaria, sus ventajas y factores que impiden el adecuado funcionamiento; la participación y normativas vigentes; el liderazgo, tipos, funciones y habilidades del líder; finalmente sobre el desarrollo comunitario y formación del capital social.

c) Conformación de subcomités de veeduría y control social del proyecto en las 51 comunidades.- Para que haya el empoderamiento y seguimiento del proyecto, se formará dicho comité en cada comunidad.

d) Conformación de la asociación de productores de leche de calidad en la parroquia Matriz de Guamote Tema importante para que los pequeños productores sean asociados para mejorar su producción, negociar y comercializar la leche fresca de la zona y comercializar los excedentes en precios adecuados.

Todas estas acciones deberán ejecutar, el/a técnico/a de la Coordinación de Gestión Social del GADPCH.

6.1.2. Componente de implementación de medidas para el mejoramiento de la calidad de la leche:

Esto constituye asentar a territorio el asesoramiento técnico y entrega de bidones para cada uno de los productores beneficiarios del proyecto, este

componente es el principal. Una de las estrategias propuestas para resolver la problemática de la calidad de la leche fresca y su transporte a los centros de transformación es la entrega de 1463 bidones a las 51 comunidades con la finalidad de mejorar la conservación de la leche y así fortalecer la asociatividad en las comunidades inmersas en el proyecto. Con la finalidad de incorporar tecnologías de conservación y transporte de leche en la cadena, para mejoras de la calidad de la leche, se plantea que todos los beneficiarios del proyecto de las 51 comunidades utilicen e implementen buenas prácticas lecheras en finca. Los implementos utilizados para el ordeño manual serán de uso exclusivo, Además, los recipientes (baldes) donde se recogerá la leche deben ser de material inerte excepto plásticos, no tóxicos, resistentes a la corrosión por detergentes ácidos y alcalinos, no podrán estar recubiertos con pinturas y deben estar limpios y desinfectados previo su uso. Se prohíbe el uso de recipientes plásticos para el almacenamiento y transporte de leche a los beneficiarios de este proyecto.

Dicha estrategia permitirá mejorar y controlar el proceso de recolección de la leche, el control individual de la calidad de la leche en el sitio, su conservación eficiente, y la entrega de un producto de calidad al comprador. Con ello, además, se lograría reducir los daños de la leche por adulteración y por el periodo de incubación pre-enfriamiento. La calidad de la leche depende primordialmente del nivel de conocimiento y responsabilidad del productor, y del estricto control que ejerce el centro de transformación de leche. Estas condiciones son clave para consolidar procesos de calidad que beneficien a todos. La industria está dispuesta a pagar por una mejor calidad de leche que le permita sacar productos de mayor valor agregado como quesos maduros en lugar de leche común que produce pocos márgenes de rentabilidad.

6.1.3. Componente de Adquisición de insumos veterinarios

La capacitación y asistencia técnica es la transferencia de conocimientos sistemáticos para la elaboración de un producto, la aplicación de un proceso o la prestación de un servicio. En varios GADs y centros de investigaciones han desarrollado modelos de transferencia de tecnología, en los que se analizan los mecanismos más comunes de transferencia e identifican prácticas que pueden apoyar este proceso. En el caso del GADPCH la capacitación y asistencia técnica se imparte mediante técnicos de la Coordinación de fomento productivo o personal Contratado (consultor).

Además de entrega de insumos veterinarios para un correcto manejo y cuidado de sus semovientes, que garanticen un adecuado cuidado y sanidad, los mismos que garanticen calidad de materia prima (leche) para los productores de las 51 comunidades de la parroquia Matriz.

7 PRESUPUESTO

El presupuesto del PPPCH 2015 de la parroquia Matriz de Guamote a invertirse en el presente año se detalla en la siguiente tabla:

Cuadro 14 Presupuesto del proyecto.

CUADRO DE APORTACIONES AÑO 2017					
APORTE DEL GOBIERNO DE LA PROVINCIA "GADPCH"					
Detalle	Requerimiento	Cantidad	Unidad	P. Unitario	P. Total
Adquisición de 1540 bidones a las 51 comunidades	bidones 30 litros	1540	unidades	205.13	315900.05
SUBTOTAL 1					
SUBTOTAL (1) GADPCH					
APORTE DE LOS BENEFICIARIOS					
Detalle- Características	Requerimiento	Cantidad	Unidad	P. Unitario	P. Total
Insumos Veterinario	insumos	1	1	15000	15000
					15000
SUBTOTAL 2 BENEFICIARIOS					

Elaborado: Unidad de Proyectos-Planificación-GADPCH- 2016.

De acuerdo al PAC, el presupuesto PPPCH 2015 de la parroquia Matriz está programado para la compra de bidones incluido el aporte de los beneficiarios.

8 ESTRATEGIAS DE EJECUCIÓN

8.2 Arreglos Institucionales y modalidad de ejecución para el año 2017

Para la ejecución del proyecto en una primera fase se firma un convenio entre el Gobierno Provincial y los beneficiarios con sus respectivas obligaciones para el año 2017.

8.2.1. Obligaciones del Gobierno Provincial de Chimborazo

El Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo GADPCH se compromete a aportar mediante la firma de un convenio de cooperación la suma de 315.900,05 Dólares de los EE.UU para la Adquisición de bidones perteneciente a la partida presupuestaria existente.

El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo, realizará lo siguiente:

- El Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo GADPCH realizará la fiscalización de la propuesta a través del funcionario que la unidad de fiscalización designe para el efecto.
- El Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo GADPCH a través de la coordinación de Gestión Social y Fomento Productivo realizará talleres de capacitación en temas organizativos, asociativos, y manejo de la calidad de la leche a los involucrados en el proyecto.

8.2.2 Obligaciones de los Beneficiarios

- Aportar \$ 15.000,00 para la Adquisición de insumos Veterinarios
- Asistir a los eventos de capacitación programados por las Coordinaciones de Gestión Social, y Fomento productivo.
- Mantener y tener bajo cuidado y dar el buen uso a los bidones para el transporte de la leche.
- No realizar ningún daño, maltrato u venta del bidón, se realizará el seguimiento por dos años, caso contrario el beneficiario cancelará el valor del costo total del Bidón.

9. Cronograma de actividades.

Cuadro 16 Cronograma trimestral

CRONOGRAMA TRIMESTRAL DE ACTIVIDADES									
ACTIVIDADES	MONTO ASIGNADO USD	AÑO 2017				AÑO 2018			
		I	II	III	IV	I	II	III	IV
Fortalecimiento organizativo									
Identificación de actores	108.00								
Socialización del proyecto priorizado en las asambleas del PPCH 2015	54.00								
Fortalecimiento organizacional	540.00								
Organización de beneficiarios	108.00								
seguimiento del componente	54								
SUBTOTAL	810								
Implementación de medidas para el mejoramiento de la calidad de la leche									
Preparación de procesos precontractuales y contractuales	216.00								
Adquisición de 1463 bidones a las 51 comunidades con la finalidad de mejorar la conservación de la leche	315900.05								
Evaluación y del seguimiento del componente	54								
SUBTOTAL	316116,05								
Adquisición de Insumos veterinarios									
Adquisición de insumos veterinarios	15000								
seguimiento del componente	54								
SUBTOTAL	15054								
TOTAL	331980,05								

Elaborado: Unidad de Proyectos-Planificación-GADPCH- 2016.